



TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría por Servicios Técnicos

Título de la Consultoría:	Fortalecimiento de capacidades en la gestión empresarial, institucional y administrativa de la Cooperativa Integral de Comercialización Palestina de Los Altos Responsabilidad Limitada – COIPAL R.L.
---------------------------	---

1. ANTECEDENTES

El Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural, CEDEPEM como Socio Implementador del Proyecto Desarrollo Rural Territorial Ixoquib' –PRODERT IXOQUIB-, de Helvetas, está desarrollando acciones para el fomento productivo de los subsectores de Aves de Postura, Ovinos Mejorados, Cerdas Reproductoras y actividades agrícolas, se tiene intervención en los Municipios de; Palestina de Los Altos, Olintepeque, Cantel, San Francisco la Unión, Concepción Chiquirichapa, San Juan Ostuncalco, Cajolá, Huitan, San Miguel Siguilá, San Carlos Sija, San Martín Sacatepéquez y Coloma Costa Cuca. Se ha venido promoviendo metodologías para alcanzar los resultados y objetivos del proyecto son: Redes Empresariales, para fortalecer la asociatividad de productoras/res. Se han fortalecido sistemas de extensión y asistencia técnica basados en la formación de promotoras y técnicos locales y la promotoría como modelo de extensión agropecuaria para el fortalecimiento de la cadena productiva y el desarrollo sistémico de Mercados.

El proyecto PRODERT IXOQUIB' impulsa la metodología de redes empresariales como el modelo asociativo empresarial para mejorar las condiciones de competitividad de los pequeños y medianos productores/as en Guatemala. Básicamente, a través de la metodología de redes empresariales los productores/as se organizan para trabajar conjuntamente, mejorar sus negocios y vincularse a mercados de manera beneficiosa y sostenible. La afiliación es voluntaria y se organizan por vínculos de confianza. El último paso del proceso de organización de la red empresarial es conformar una organización formal, legalmente constituida; es este caso una cooperativa de comercialización. Recientemente, el PRODERT IXOQUIB' acompañó el proceso de conformación de la **Cooperativa Integral de Comercialización Palestina de Los Altos - COIPAL R. L.** - ubicada en el municipio de Palestina de Los Altos, Quetzaltenango a 33 kilómetros de la cabecera departamental; terminó su proceso de conformación el 27 de febrero de 2020; la cooperativa queda integrada (socios fundadores) con integrantes de redes empresariales, CADERS del MAGA, comités agrícolas de la municipalidad y grupos organizados por World Vision. Después de esta fecha la cooperativa envía su documentación a INACOP Guatemala, sin embargo, por el COVID19, el proceso de obtención de su personería jurídica se atrasó y hasta el día 06 de octubre de 2020 fueron convocados por INACOP central para recibir la aprobación y Personería Jurídica el cual le da legalidad. Actualmente, tiene 31 asociados/as, desarrollan actividades relacionadas con la producción agropecuaria, acopio, venta y distribución de los productos agrícolas y pecuarios y otros no perecederos de sus asociados para las Organizaciones de Padres de Familia -OPFs-. En siete meses que tienen de conformación como cooperativa, han logrado vincular y comercializar sus productos a nivel local, especialmente a las escuelas en el marco de la ley de alimentación escolar, esto permitirá que en cinco años tengan un mayor crecimiento como organización. Cuentan con una estructura organizativa y socios totalmente comprometidos para la producción agrícola, pecuaria y comercialización de productos. La cooperativa tiene el objetivo de servir a sus asociados, ofreciéndoles un mercado seguro para sus productos y además servicios que demanden los asociados. Los principios filosóficos son: solidaridad, trabajo en conjunto y ayuda mutua, lo que motivó al PRODERT IXOQUIB' unirse de forma voluntaria sin prejuicios de sexo, raza, religión y posición social para constituir una cooperativa de comercialización como el mejor sistema socioeconómico para brindar servicios integrales a sus asociados y a la comunidad, para que tengan una oportunidad de obtener mejores resultados con la comercialización de la producción de sus asociados, por lo que deciden formalizar y legalizar dicho grupo en una Cooperativa.

Es necesario generar condiciones para el anexamiento de redes empresariales y el fortalecimiento de capacidades administrativas y en gestión empresarial de COIPAL R.L., mediante un plan estratégico, la organización de sus órganos de toma de decisión y su estructura de funcionamiento y la creación de un manual de funciones y manual de procedimientos administrativos, productos que serán alcanzados en el marco de esta consultoría.

2. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS DE LA CONSULTORÍA

Objetivo General:

Fortalecer capacidades de gestión empresarial, institucional y administrativa de la Cooperativa Integral de Comercialización Palestina de Los Altos Responsabilidad Limitada – COIPAL R.L.

Objetivos específicos:

- Generar condiciones para el anexamiento de redes empresariales y fortalecer capacidades de gestión empresarial de la cooperativa, mediante la formulación del Plan Estratégico de COIPAL R.L.
- Fortalecer capacidades administrativas de COIPAL R.L. mediante la elaboración de manual de organización y funciones y manual de procedimientos administrativos.

3. ALCANCES DE LA CONSULTORÍA

- 1) La consultoría debe involucrar al consejo de administración, comisión de vigilancia y contador(a) de la cooperativa para la formulación de los documentos.
- 2) El Plan Estratégico deberá ser formulado bajo principios de sostenibilidad ambiental, adaptación al cambio climático, equidad de género, desarrollo inclusivo y calidad de vida.
- 3) Metodología por utilizar debe ser participativa y comprensible.
- 4) Aprobación de los documentos de parte del consejo de administración de la cooperativa.
- 5) La formulación de los documentos debe darse in situ (sede de COIPAL R.L.), ubicado en Palestina de los Altos, Quetzaltenango.

4. UBICACIÓN

La consultoría se llevará a cabo en el municipio de Palestina de Los Altos, Quetzaltenango y presentación de informes/reuniones en las oficinas de la subsede 20 Avenida 1-60 zona 1 de la ciudad de Quetzaltenango. Teléfonos de contacto: 79270423/77618281/56907955.

5. LINEA DE COORDINACIÓN

- Coordinación general con el coordinador y Representante Legal CEDEPEM
- Coordinación operativa (trabajo del consultor en campo) **Definir quien de CEDEPEM**
- Coordinación administrativa con la asistente administrativa de CEDEPEM
- Otras coordinaciones
Asesor en agronegocios, asistente en agronegocios, coordinador territorial Quetzaltenango del proyecto PRODERT de Helvetas.
Especialista en Agronegocios y DEL del proyecto PRODERT IXOQIB´.
- Formulación de documentos (consejo directivo, contador (a) y comisión de vigilancia de la cooperativa)

6. DURACIÓN DE LA CONSULTORÍA

40 días calendario, contados a partir de la firma de contrato.

7. PRODUCTOS ESPERADOS

Los productos esperados y sus medios de verificación se especifican a continuación:

Productos	Medios de Verificación
<p>7.1 Plan Estratégico de COIPAL R.L.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formulación de plan estratégico participativo 	<p>a. 2 copias impresas a full color y empastadas del Plan Estratégico (1 para COIPAL R.L. y la otra para CEDEPEM).</p>
<p>7.2 Manual de Organización y Funciones de COIPAL R.L.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de Manual de organización y funciones según organigrama de la cooperativa. 	<p>a. 2 copias impresas a full color y empastadas del Manual de Organizaciones y Funciones (1 para COIPAL R.L. y la otra para CEDEPEM).</p>
<p>7.3 Manual de Procedimientos Administrativos de COIPAL R.L.</p>	<p>a. 2 copias impresas a full color y empastadas del Manual de Procedimientos Administrativos (1 para COIPAL R.L. y la otra para CEDEPEM).</p>

8. PERFIL TÉCNICO REQUERIDO:

- Empresa consultora o consultor(a) individual con equipo de trabajo: profesional contador público o auditor para la elaboración del Manual de Procedimientos Administrativos y profesional Administrador de Empresas, Economista, Agrónomo o carrera a fin.
- Contar con al menos 2 años de experiencia en elaboración de Planes Estratégicos de organizaciones.
- Empresa consultora o consultor(a) individual con disponibilidad de movilizarse en la sede de COIPAL R.L. ubicada en Palestina de Los Altos, Quetzaltenango.
- Se valorará muy positivamente tener experiencia en trabajo con ONG y sector social.

9. DOCUMENTACIÓN ADICIONAL REQUERIDA

- Propuesta técnica y económica (con desglose de actividades y rubros de presupuesto).
- Curriculum Vitae del consultor o del equipo de trabajo de la empresa consultora.
- Fotocopia de Documento Personal de Identidad (DPI) del responsable titular de la consultoría.
- Constancia de Registro Tributario Unificado -RTU- actualizado
- Ejemplos de trabajos similares desarrollados, finiquitos, o cartas de recomendación por trabajos similares desarrollados.
- Acreditaciones (títulos y diplomas)

Observaciones: los costos de hospedaje, alimentación y transporte corren por cuenta del consultor/a o empresa consultora y los gastos derivados de las reuniones con el consejo de administración y comisión de vigilancia a realizar para la formulación de los documentos. El/la consultor/a debe considerar estos gastos como parte de su propuesta económica para el pago de sus honorarios profesionales. El monto de la propuesta debe incluir los impuestos de ley.

11. FORMA DE PAGO

- Un primer pago del 40% contra firma del contrato, entrega de factura correspondiente y plan de trabajo aprobado por CEDEPEM.
- Un segundo y último pago del 60% contra entrega de los productos contemplados en el numeral 7.1, 7.2 y 7.3

Interesado (as) en aplicar, enviar propuesta y remitir los documentos arriba requeridos, hasta el lunes 13 de noviembre de 2020 al correo cedepemcentral@yahoo.com.mx.

Lic. Adolfo López Sosa
COORDINADOR ENLACE CEDEPEM-HELVETAS

Miriam Agustin
Representante Legal CEDEPEM S.C.

Consultor
Acepta TdR's

Quetzaltenango, octubre del año 2020